



Единый  
ресурс  
застройщиков

РОССИЙСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ 2025

# ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ДЕВЕЛОПМЕНТЕ

**Станишевский Артем Вячеславович**

Заместитель генерального директора Project Lad

14 марта 2025 г.



## Project Lad — команда экспертов в области цифровизации строительства на рынке РФ с опытом **более 6-ти лет**

- Участник Сколково, НОТИМ, Альянса цифровых лидеров, разработчик школы государственного заказчика в строительстве.
- Представители компании на постоянной основе выступают экспертами и спикерами на ЦИПР, ОКИТ, мероприятиях под эгидой ЕРЗ и др.
- Финалист конкурса «Лидеры строительной отрасли 2024»



# Риски и ошибки: почему проекты выходят из-под контроля?

## Управление и принятие решений

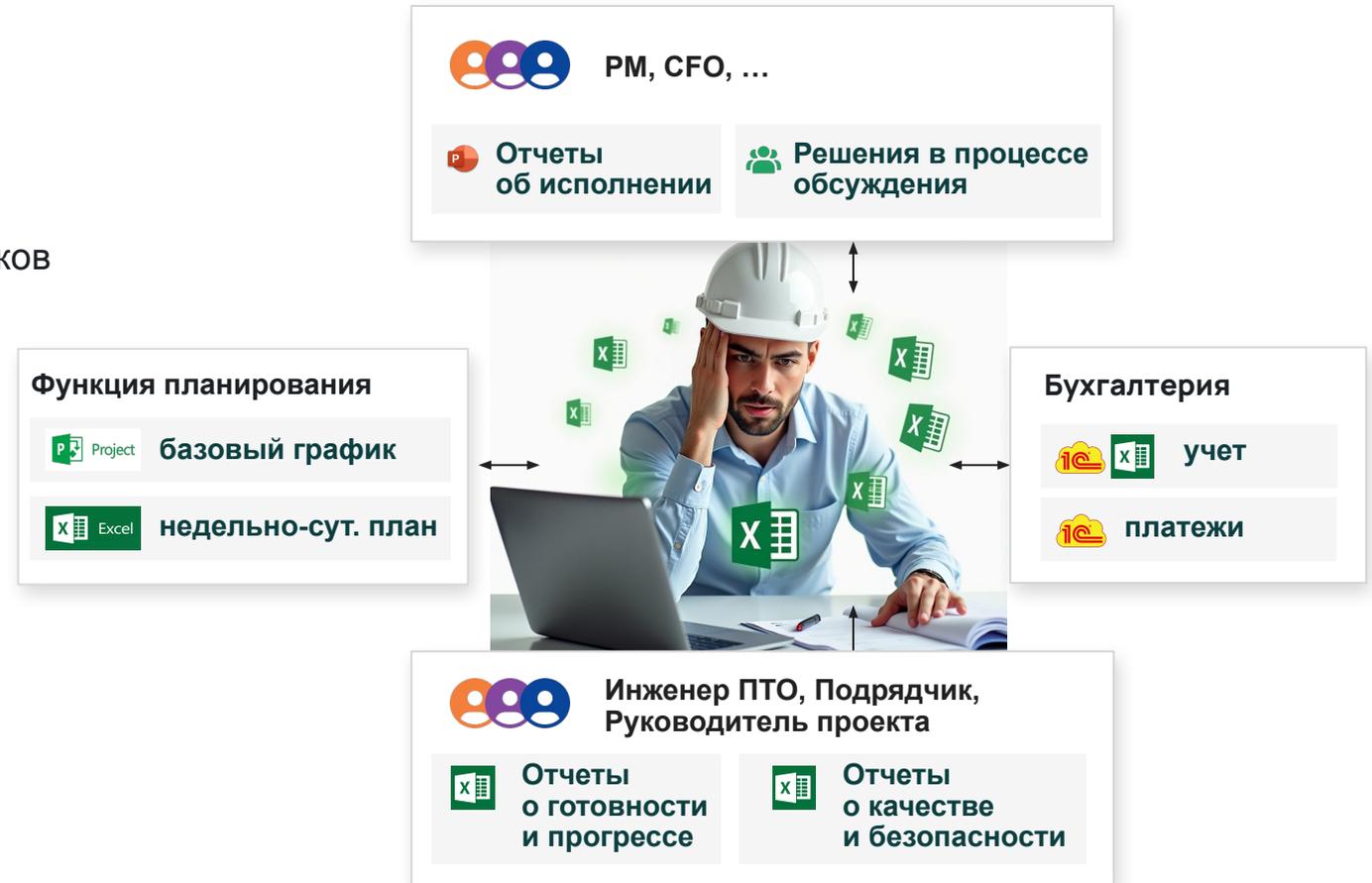
- ✗ Задержка между возникновением и выявлением рисков
- ✗ Недостоверные данные для принятия решений

## Управление проектами

- ✗ Много ручной работы по сбору и подготовке отчетов, обновлению данных

## Строительная площадка

- ✗ Двойной ввод данных
- ✗ Ошибки и намеренный ввод в заблуждение



## Руководители и владельцы компаний — источники решений, возвращающих проект к плану

В каждой компании границы ответственности между руководителями проектов, групп проектов и всей программы строительства могут различаться.

Иногда сложно определить, кто из них несёт главную роль в предотвращении рисков проекта.

### Поэтому важно:

- ✓ Обладать актуальными данными о состоянии проекта
- ✓ Иметь единое информационное пространство для всех ЛПР

Данные могут быть представлены в разных срезах: как для тех, у кого один проект, так и для тех, у кого их десятки.

### Важно избежать излишней иерархии в передаче информации, иначе:

- × Данные теряют оперативность
- × Информация искажается на каждом этапе передачи

# Решения и управление должно быть построено на данных

## Эффективное управление проектами требует:

- Регулярного контроля «план-факт»
- Внимания к отклонениям
- Быстрого принятия решений

## Ключевой принцип:

Данные в систему управления должны поступать регулярно, быть стандартизированными и готовыми для аналитики. Только так они помогут оперативно возвращать проект к плану.



# Project Lad **объединяет данные** и создает **качественный контекст** для применения **искусственного интеллекта**

## Управление и принятие решений

- ✓ Предупреждение рисков
- ✓ Достоверные и оперативные данные с площадки и ИТ-контура заказчика

## Управление проектами

- ✓ Автоматизация формирования отчетов на разных уровнях управления. Онлайн обновление данных

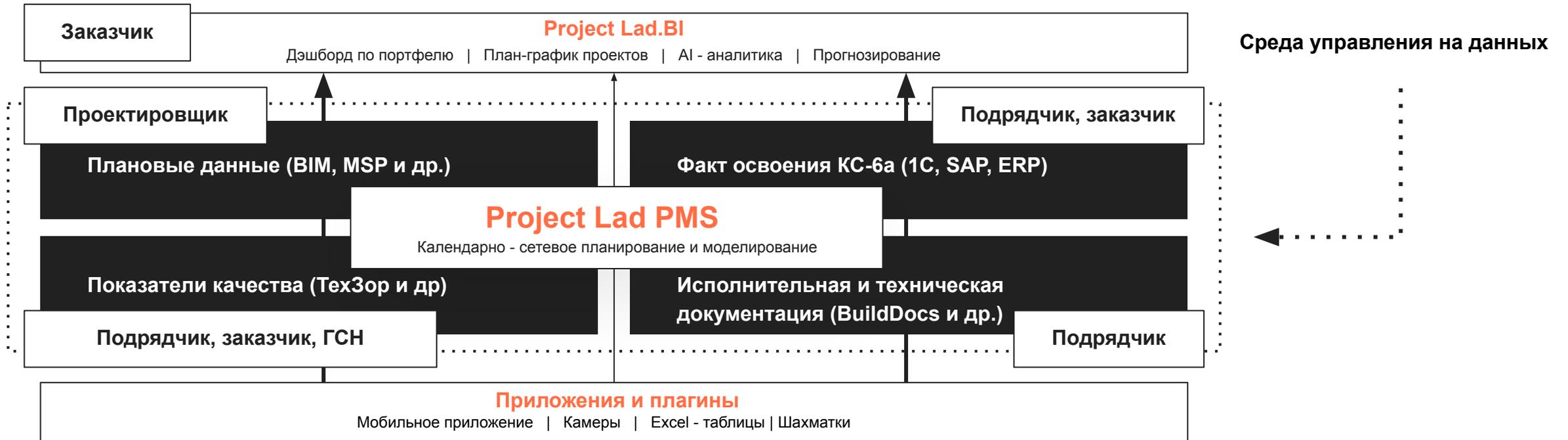
## Строительная площадка

- ✓ Единое окно ввода данных
- ✓ Исключение ошибок и манипуляций с фактическими данными



# Как управляем проектами в Project Lad

Сосредотачиваемся на управлении сроками, ставим в центр модель проекта, быстро осваиваем управление проектом на реальных данных, получаем эффекты, потом подтягиваем остальные процессы.



# Артем Станишевский

Заместитель генерального  
директора Project Lad

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Телефон:

+7 (904) 780-07-80

Почта:

[StanishevskiiAV@lad24.ru](mailto:StanishevskiiAV@lad24.ru)

